



OPERAČNÍ PROGRAM
LIDSKÉ ZDROJE
A ZAMĚSTNANOST

Konference *Finanční řízení*

Zvýšení kvality řízení, finanční řízení a Good Governance
na Městském úřadu Břeclav

11. 6. 2015

TENTO PROJEKT JE SPOLUFINANCOVÁN EVROPSKÝM SOCIÁLNÍM FONDEM
PROSTŘEDNICTVÍM OPERAČNÍHO PROGRAMU LIDSKÉ ZDROJE A ZAMĚSTNANOST
A ROZPOČTEM MĚSTA BŘECLAV



OPERAČNÍ PROGRAM
LIDSKÉ ZDROJE
A ZAMĚSTNANOST

PODPORUJEME
VAŠI BUDOUCNOST
www.esfcr.cz

Obsah

1. Cíle projektu
2. Výstupy projektu
3. Ukázka konkrétních řešení
4. Uplatnění výstupů v praxi
5. Diskuze



Finanční řízení příspěvkových organizací

Rada města

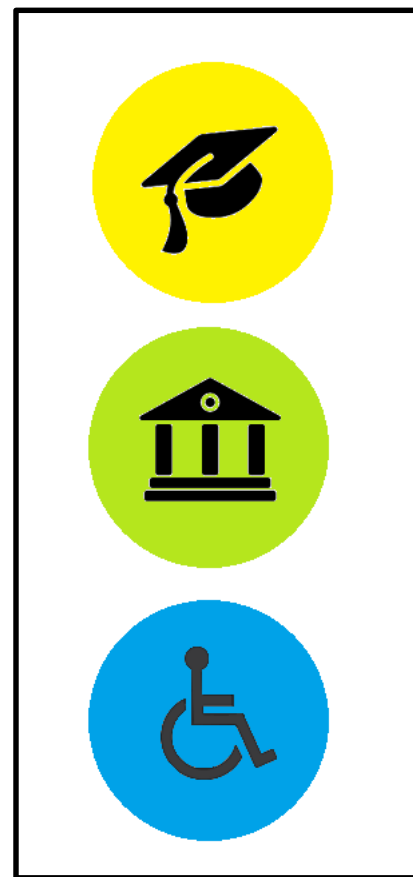


Příspěvkové organizace

128/2000 Sb.
250/2000 Sb.
320/2001 Sb.
563/1991 Sb.
410/2009 Sb.
ČÚS 701-710



Městský úřad



Finanční řízení PO – cíle projektu

1. etapa

- Předpoklady pro nastavení jednotného finančního řízení
- Sjednocení finančního plánování
- Standardizace finančních toků

2. etapa

- Řízení závazků
- Finanční kontrola

3. etapa

- Správa majetku

4. etapa

- Účetnictví, výkaznictví
- Monitoring a hodnocení



Plánování – I. etapa

Výstupy

- Analýza současného stavu finančního řízení, část 1.
- Analýza vnitřních směrnic oblasti účetnictví a výkaznictví
- Struktura finančního plánu
- Metodika finančního plánování
- Přechod na plný rozsah vedení účetnictví PO – školení

Závěry a doporučení

- Přechod PO na plný rozsah účetnictví od r. 2015
- Identifikovány rezervy v nastavení pravidel i činnosti PO



Schvalování – II. etapa

Výstupy

- Analýza současného stavu finančního řízení, část 2.
- Návrh interního předpisu o smlouvách
- Návrh kontrolních listů veřejnosprávní kontroly
- Metodika odpisování pro PO



Závěry a doporučení

- Schvalování zákona o vnitřním řízení a kontrole a průběžně se připravovat na zavedení do praxe
- Řešit víceleté závazky a jejich provazování na rozpočet/výhled
- Implementovat prvky jednotného finančního řízení PO
- Doporučení pro elektronizaci agend na PO

Správa majetku – III. etapa

Výstupy

- Analýza současného stavu finančního řízení, část 2.
- Analýza procesů správy
- Návrh nastavení správy majetku města
- Metodika účtování transferů pro PO
- Komplexní metodika účtování PO



Závěry a doporučení

- Přesněji vymezit procesy a upravit interní směrnice
- Zavést jednotnou evidenci majetku na PO
- Zaměřit se na proces „údržba majetku ve výpůjčce“

Výkaznictví – IV. etapa

Výstupy

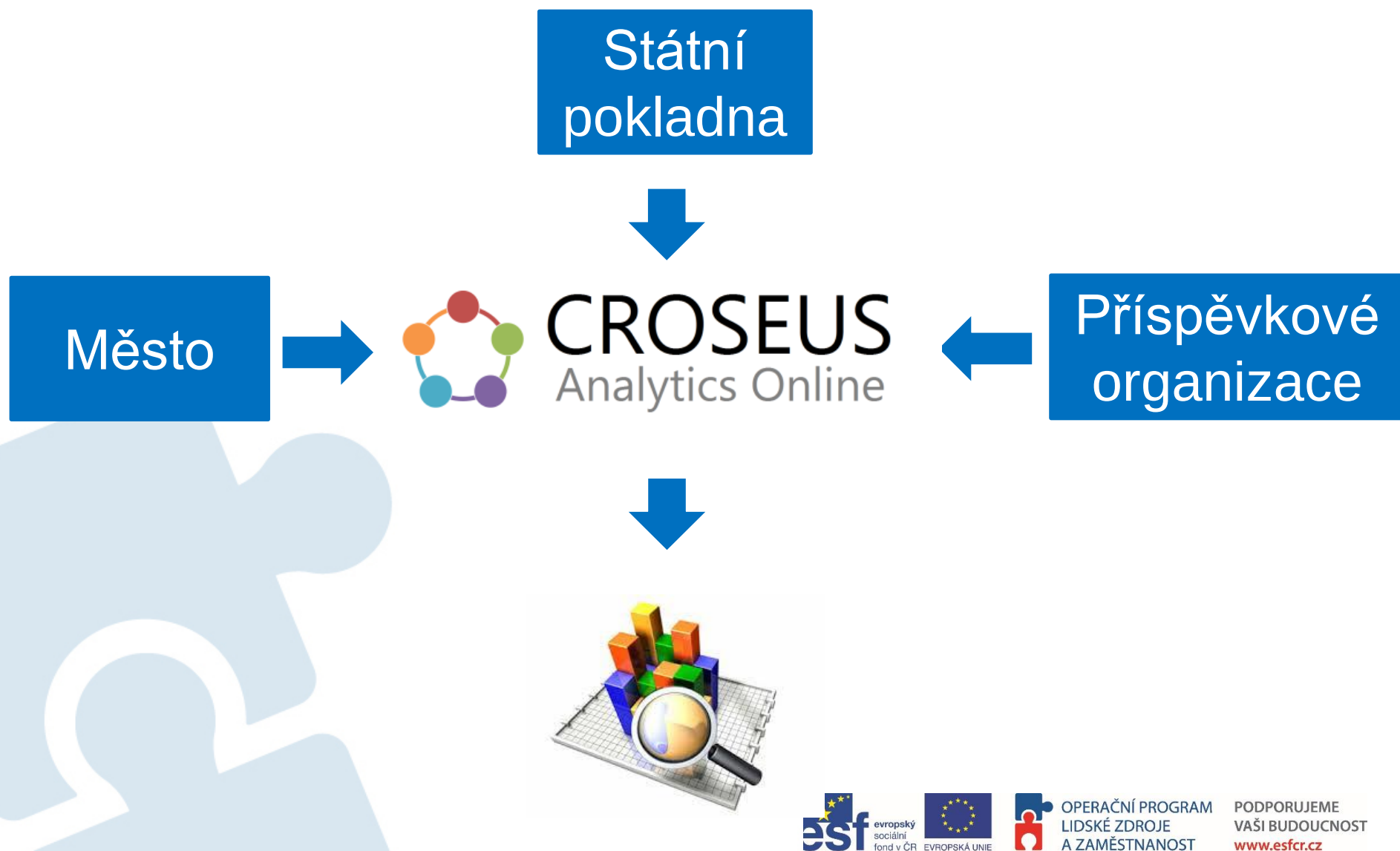
- Analýza současného stavu finančního řízení, část 4.
- Metodika sestavení výkazu peněžních toků PO a MěÚ
- Pravidla controllingu PO města Břeclav
- BI nástroj pro monitoring a vyhodnocování
- Pravidla poskytování dotací města Břeclav žádajícím organizacím
- Metodika sestavování komentáře k účetní závěrce



Závěry a doporučení

- Pravidelně monitorovat a hodnotit finanční zdraví PO
- Sjednotit výkazy a lépe provázat výstupní data
- Dotace poskytovat na základě pravidel
- Zavést pravidelný controlling nákladů a výnosů.

Datový sklad do kapsy (BI)





ÚSC

[Výběr ZZO](#)

Finanční analýza

[KUFZ](#)[Finanční ukazatele](#)[Horizontální analýza](#)[Vertikální analýza](#)

Výkazy

[Rozpočet](#)[Rozvaha](#)[Výkaz zisku a ztráty](#)[Přehled o peněžních
tocích](#)[Přehled o změnách
vlastního kapitálu](#)**Likvidita (4.Q 2014)****3,17** ↗

Hotovost*

185 867 696,63 Kč ↘

Dluhy

58 557 089,92 Kč ↘

Balance

127 310 606,71 Kč ↗

Rozpočet (4.Q 2014)

Příjmy

482 623 661,88 Kč ↗

Výdaje

486 281 290,86 Kč ↗

Balance

-3 657 628,98 Kč ↘

Hospodaření (4.Q 2014)

Výnosy

441 877 626,30 Kč ↗

Náklady

425 062 037,34 Kč ↗

Balance

16 815 588,96 Kč ↗

KUFZ (4.Q 2014)**602,13** ↗[Profil](#) v



Klasifikace ZZO

[Vše \(18\)](#)

[Kultura \(3\)](#)

[Sociální služby \(1\)](#)

[Školství \(14\)](#)

Kultura

Kulturní služby

1.87 [Městská knihovna Břeclav](#)

1.29 [Městské muzeum a galerie Břeclav](#)

Rekreační a sportovní služby

1.34 [TEREZA Břeclav](#)

Sociální služby

Stáří

1.29 [Domov seniorů Břeclav, příspěvková organizace](#)

Školství

Nižší sekundární vzdělávání

1.21 [Základní škola a Mateřská škola Břeclav, Kpt. Nálepky 7](#)

1.12 [Základní škola a Mateřská škola Břeclav, Kupkova 1](#)

1.66 [Základní škola Břeclav, Komenského 2](#)

1.17 [Základní škola Břeclav, Na Valtické 31 A](#)

1.42 [Základní škola Břeclav, Slovácká 40](#)

1.78 [Základní škola Jana Noháče Břeclav, Školní 16](#)

Preprimární vzdělávání

1.47 [MATEŘSKÁ ŠKOLA , BŘECLAV, OKRUŽNÍ 7](#)

1.89 [Mateřská škola Břeclav, Břetislavova 6](#)

1.37 [Mateřská škola Břeclav, Hřbitovní 8](#)

1.40 [Mateřská škola Břeclav, Na Valtické 727](#)

1.29 [Mateřská škola Břeclav, Osvobození 1](#)

1.79 [Mateřská škola Břeclav, Slovácká 39](#)

Výběr ukazatele

- ⊞ Dluhové ukazatele
- ⊞ Kapitálové ukazatele
- ⊞ Rozpočtové ukazatele
- ⊞ Ukazatele likvidity
 - Celková likvidita (= běžná likvidita)
 - Krátkodobá likvidita
- ⊞ Ukazatele nezávislosti

Volba kritéria pro podobné organizace

- Typ obce (Město) a příslušnost do okresu
- Typ obce (Město) a příslušnost do kraje
- Typ obce (Město) z celé ČR
- Počet obyvatel (20 001 až 50 000) a příslušnost do okresu
- Počet obyvatel (20 001 až 50 000) a příslušnost do kraje
- Počet obyvatel (20 001 až 50 000) z celé ČR
- Možnost vlastního výběru města, městysu či obce

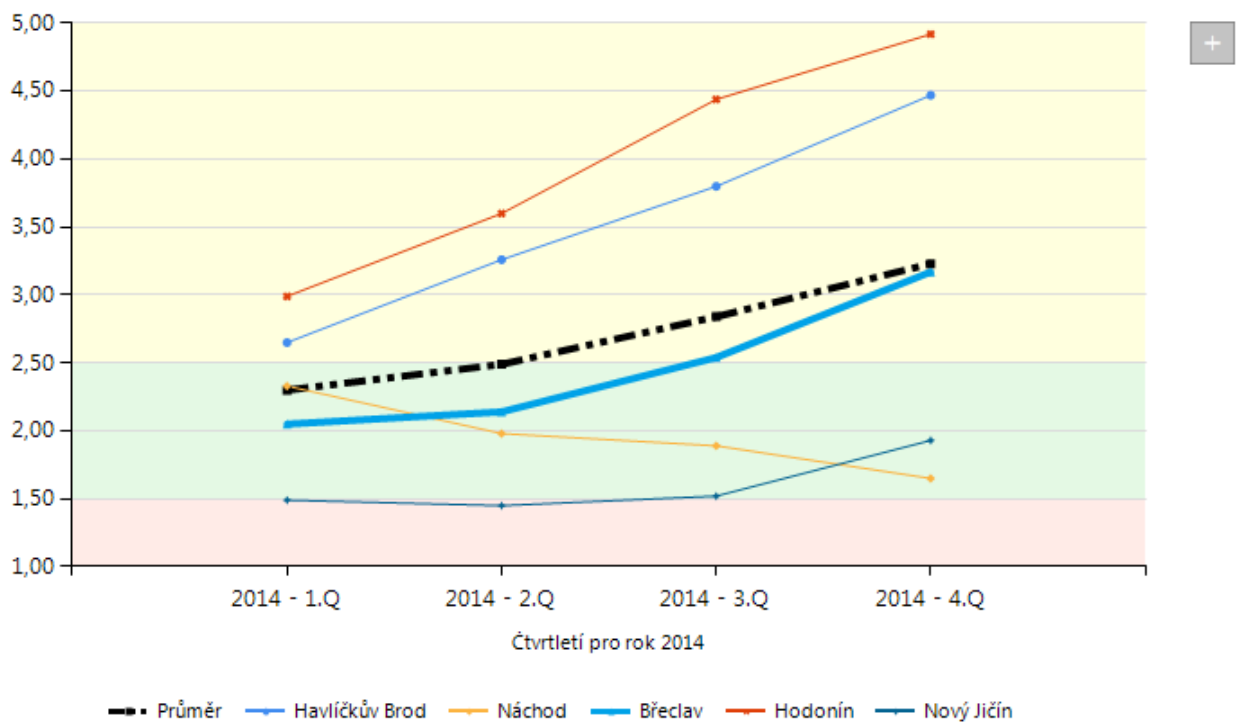
Celková likvidita (= běžná likvidita) i ?

Graficky

Graficky i v tabulce

Tabulka

Organizace ↓	2014 - 1.Q	2014 - 2.Q	2014 - 3.Q	2014 - 4.Q
Břeclav	2,05	2,14	2,54	3,17
Havlíčkův Brod	2,65	3,26	3,80	4,47
Hodonín	2,99	3,60	4,44	4,92
Náchod	2,33	1,98	1,89	1,65
Nový Jičín	1,49	1,45	1,52	1,93
Průměr	2,30	2,49	2,84	3,23



Jednotný systém finančního řízení PO



4.8.2015



evropský
sociální
fond v ČR



EVROPSKÁ UNIE



OPERAČNÍ PROGRAM
LIDSKÉ ZDROJE
A ZAMĚSTNANOST

PODPORUJEME
VAŠI BUDOUCNOST
www.esf.cz

Shrnutí – implementovat výsledky projektu do praxe řízení PO



- Zavést metodickou podporu
- Sjednotit a elektronizovat finanční plány
- Sjednotit a elektronizovat schvalovací postupy
- Nastavit pravidla pro veřejnosprávní kontrolu
- Průběžně monitorovat a vyhodnocovat činnosti
- Zavést **pravidelné a průběžné ujištění** Rady města o kvalitě finančního řízení a kontroly PO



evropský
sociální
fond v ČR



EVROPSKÁ UNIE



OPERAČNÍ PROGRAM
LIDSKÉ ZDROJE
A ZAMĚSTNANOST

PODPORUJEME
VAŠI BUDOUCNOST
www.esfcr.cz

Děkuji Vám za pozornost!

kvapil@dynatech.cz



evropský
sociální
fond v ČR



EVROPSKÁ UNIE



OPERAČNÍ PROGRAM
LIDSKÉ ZDROJE
A ZAMĚSTNANOST

PODPORUJEME
VAŠI BUDOUCNOST
www.esfcr.cz